

# CARLOS BAIGORRI

Candidato a Vicesecretario General | Unión Internacional de Telecomunicaciones

Moldeando a la UIT para  
un futuro digital inclusivo.

Desde 2022, Carlos Baigorri atua como Presidente do Conselho Diretor da Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), a agência reguladora das telecomunicações do Brasil. A Anatel é o órgão responsável por regular um cenário setorial nacional com mais de 346 milhões de acessos para os diversos serviços de telecomunicações, incluindo 34 milhões configurados para a tecnologia 5G e um mercado que atraiu cerca de US\$ 5 bilhões em investimentos em 2024.

Especialista experiente em telecomunicações, ele tem sido uma figura-chave no quadro permanente de funcionários da Anatel desde 2009, ocupando diversos cargos de destaque, como Superintendente Executivo, Superintendente de Competição, Superintendente de Fiscalização e Chefe da Assessoria Técnica. Sua carreira na indústria começou em 2006, no setor privado, onde atuou como consultor e analista para operadoras de telefonia móvel.



Como Presidente, Baigorri lidera uma organização com 27 escritórios em todo o Brasil e uma força de trabalho de mais de 1.200 servidores públicos e terceirizados. Sua gestão é marcada por uma liderança transformadora, promovendo a transparência no orçamento e na tomada de decisões, e a condução de processos regulatórios mais abertos à participação pública. Entre suas diversas realizações, está a liderança do leilão pioneiro de espectro de radiofrequência 5G no Brasil em 2021.

# #Baigorri4ITU

Comprometido com a cooperação internacional, Baigorri fortaleceu o engajamento global da Anatel por meio de acordos e parcerias estratégicas. Sob sua liderança, a agência assinou Memorandos de Entendimento (MoU, na sigla em inglês) e mantém relações bilaterais com reguladores em todo o mundo, contribuindo para as iniciativas do BRICS e do G20. Destaca-se que, a celebração do inédito Acordo Técnico pioneiro entre a Anatel e a UNESCO contemplando Conectividade Significativa e IA, com o objetivo de fomentar a inovação e a colaboração em tecnologias emergentes.

Nos trabalhos da UIT, é membro do *Digital Innovation Board*, desde a criação da iniciativa (2023), que tem como objetivo oferecer diretrizes e aconselhamento para a construção de capacidades locais e empreendedorismo em desenvolvimento digital. Chefiou as delegações brasileiras para a última Conferência de Plenipotenciários (PP-22), para a Conferência Mundial de Radiocomunicações 2023 (WRC23) e o *Connecting the world from the skies*, dentre outras missões.

Em relação a outras organizações, chefiou delegações e participou com amplo destaque de eventos da Comissão Interamericana de Telecomunicações (CITEL), do Foro Latino-americano de Reguladores de Telecomunicações (REGULATEL) e da Associação dos Reguladores de Comunicações e Telecomunicações da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (ARCTEL).

Baigorri é graduado em Ciências Econômicas pela Universidade de Brasília (UnB) e

possui mestrado e doutorado em Economia pela Universidade Católica de Brasília (UCB). Educador dedicado, lecionou na Universidade Católica de Brasília (UCB), no Instituto de Educação Superior de Brasília (IESB) e no Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC). Suas contribuições acadêmicas incluem inúmeros artigos e capítulos de livros publicados no Brasil e no exterior.

Reconhecido por sua liderança e impacto, Baigorri recebeu prestigiosos prêmios, incluindo o prêmio *Industry Champion no GSMA M360 Latam Awards* em 2025.

Fluente em inglês, é falante nativo de espanhol e português.

